



**ВКЛАД
В ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**
С 2013 года после личного визита Путина в Удмуртию производство ракет и систем «Ярс», «Булава» и «Искандер-М» удвоилось.



**ОДИН
ИЗ НЕМНОГИХ**
В 2008 году Ижевск стал одним из семи российских городов, где проводилось заседание Госсовета России.



Все материалы по книге Александра Волкова можно прочитать на сайте izhlife.ru/policy/ 12+



Ижевск стал седьмым городом, в котором прошло заседание Госсовета



Президент России приезжал в столицу Удмуртии 7 раз

КАК ПУТИН СПАС ИЖЕВСКИЙ АВТОЗАВОД, А МЕДВЕДЕВ ПОВЫСИЛ РЕЙТИНГ УДМУРТИИ

Публикуем главы новой книги первого президента Удмуртии Александра Волкова

В номерах за 7 и 14 декабря мы начали публиковать отрывки из четвертой книги первого президента Удмуртии Александра Волкова. Написал он ее к своему 65-летию. В продаже книги не будет, ее выпускают тиражом в 500 экземпляров. У читателей газеты «Центр» появилась эксклюзивная возможность прочитать самые интересные отрывки из книги. И сегодня, в заключительной серии материалов, мы публикуем воспоминания о работе Александра Волкова с Владимиром Путиным.

«У вас неделя, чтобы завод заработал»

Мне удалось убедить В. В. Путина приехать посмотреть автозавод, который был на грани исчезновения. Он оценил ситуацию и пообещал рабочим запустить предприятие.

На первом совещании по «ИжАвто» у Президента России из докладов С. В. Чемезова и Г. О. Грефа вытекала, что ситуация на заводе аховая, в таком состоянии завод никому не нужен. Президент АвтоВАЗа Сергей Комаров согласно кивал головой.

Но В. В. Путин уже побывал на «ИжАвто», увидел, что это самый «новый» автозавод, построенный в советское время, увидел перспективы. Спасибо и заместителю министра промышленности России Денису Мантурову, который составил для Прези-

дента объективную справку.

Поэтому Владимир Владимирович не стал их дослушивать: «Я вас пригласил не для того, чтобы слушать причины, по которым нельзя запустить завод. Я вам даю еще неделю. И через неделю вы мне скажете, что вы сделаете для того, чтобы завод заработал».

Через неделю, 17 декабря 2010 г., прошло второе совещание. Греф, Чемезов, Комаров дали конкретные предложения по решению проблем «ИжАвто». Через месяц завод заработал.

Путин и Воткинский машзавод

С новой строки историю Воткинского машзавода начал писать Путин. 21 марта 2011 г. он провел здесь большое совещание «О готовности организаций промышленности к выполнению заданий государственной программы вооружения на 2011-2020 г.».

На совещании произошел один любопытный эпизод. Я знал, что Московский институт теплотехники, в состав которого вошел завод, скупится на расходы. И когда Президент в ходе совещания заметил: «Что это ваш завод такой зачуханный и обшарпанный?», я воспользовался моментом и ответил: «Владимир Владимирович, головная

структура все деньги изымает и на ремонт территории и цехов денег не дает».

Директор завода В. Г. Толмачев, может быть, и хотел бы, да не мог сам сказать об этом Президенту – корпоративная этика не позволяла. А у меня руки были развязаны. Президент тут же дал распоряжение присутствовавшему здесь руководителю МИТа выделить деньги, и завод получил 3 миллиарда рублей.

Года через полтора на очередной встрече с Президентом я показал ему фотографии: «Вот что сделано на выделенные деньги». Должен сказать, что заводчане не подвели, потратили 3 миллиарда очень разумно, и предприятие просто преобразилось. И не только внешне.

Что дало Ижевску проведение Госсовета России

Где возможно проведение Госсовета? Только там, где можно принять, поселить, усадить за один стол глав всех регионов России, разместить тут же членов Правительства, руководство Государственной Думы и Совета Федерации. Это не одна сотня людей. Значит, нужен подходящий зал с хорошей акустикой, условия для работы делегаций, тележурналистов, фотографов. Наконец, нужна хорошая гостиница.

Мы построили Дом Дружбы, где в главном зале за одним столом можно свободно разместить до 100 человек. Во «втором ряду» достаточно места для делегаций и журналистов. Не было у нас только современной гостиницы, и мы построили международный отель Park Inn.

Когда стало ясно, что мы справляемся, я поехал к Медведеву. Все ему показал, рассказал. Он: «Подумаем, посмотрим». И мы стали ждать. Недели за три до объявленной даты заседания Госсовета к нам прилетели сотрудники Администрации Президента РФ, ФСО, пресс-службы главы государства. Они все осмотрели, оценили и сообщили в Москву: «Ижевск к проведению Госсовета готов».

И Госсовет под председательством Президента России Д. А. Медведева состоялся.

Что в итоге? Резко вырос авторитет республики в глазах руководства страны. Слова Медведева о том, что к 450-летию за сравнительно небольшие деньги Удмуртия сделала очень много, дорогого стоят. Статус республики существенно поднялся. Мы зарекомендовали себя территорией, которой можно доверять и нужно помогать.

Это рутинная, текущая, невидимая, но крайне необходимая работа главы региона. Легче всего выйти на трибуну, развести руками и сказать – денег нет, поэтому ничего строить не будем. Для людей

это не объяснение. Отношения с федеральным центром – в руках главы региона. Он определяет ритм и содержание этих отношений. Ты лидер? Значит, должен уметь это делать.

ИЗ ПЕРВЫХ УСТ

Александр Волков о принципах формирования своей команды:



Я всегда помнил: чтобы быть сильным, нужно окружать себя сильными людьми. Наверное, не без ошибок, но я старался этот принцип выдерживать.

Так подбирались Председатели Правительства, вице-премьеры, министры, главы территорий. В первую очередь за профессионализм и человеческие качества. Когда не знал назначенца лично, обязательно смотрел его послужной список, кадровики наводили справки. И если в течение 2 лет у человека не получалось, приглашал и говорил: «Извини, пиши заявление».

Но на улицу никого никогда не выгонял, всегда предлагал другую работу. Наверное, кого-то обижал, но старался дать уходящему шанс проявить себя. Это советская кадровая политика. И лучшего пока никто не придумал.